



**INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DE SERGIPE**  
**REITORIA**  
**PRO REITORIA DE GESTÃO DE PESSOAS**  
**SUBSISTEMA INTEGRADO DE ATENÇÃO À SAÚDE DO SERVIDOR**

Despacho nº 1017096/2026/SIASS-IFS/PROGEP - REI/REI/IFS

Processo nº 23060.001890/2026-13

**INSTITUTO FEDERAL DE SERGIPE**  
**MEMORIAL DESCRITIVO**

**PROCESSO DE RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS (RSC)**

**Servidora:** Mayra Borges Lemos

**Cargo:** Odontóloga

**Matrícula SIAPE:** 3062982

**Apresentação**

O presente Memorial Descritivo tem por finalidade apresentar minha trajetória acadêmica, profissional e institucional, evidenciando os saberes, competências e experiências construídas ao longo da minha atuação no Instituto Federal de Sergipe (IFS), para fins de obtenção do Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC VI).

Ingressei no Instituto Federal de Sergipe em 30 de julho de 2018, no cargo de Odontóloga – Área, com lotação inicial no Campus Lagarto. Em julho de 2023, passei a exercer minhas atividades no Subsistema Integrado de Atenção à Saúde do Servidor Federal (SIASS), ampliando significativamente meu campo de atuação profissional e assumindo responsabilidades relacionadas à perícia oficial em saúde, à promoção da saúde do servidor, ao planejamento institucional e à gestão de processos administrativos.

Ao longo de minha trajetória no IFS, atuei de forma ética, colaborativa e comprometida com a missão institucional, desenvolvendo atividades que extrapolam as atribuições do cargo, como atendimento odontológico aos estudantes, coordenação de projetos, organização de eventos, elaboração de documentos técnicos, fiscalização de contratos, planejamento de contratações públicas e ações de promoção da saúde e qualidade de vida. Aliando formação continuada, liderança e aperfeiçoamento profissional, contribuí para o fortalecimento das políticas de atenção à saúde dos estudantes e servidores, da gestão de pessoas e da qualificação dos processos institucionais, reafirmando meu compromisso com a excelência e a melhoria contínua do serviço público.

As experiências apresentadas neste memorial demonstram um processo contínuo de aprendizagem, aperfeiçoamento e desenvolvimento profissional, refletindo a consolidação de conhecimentos, habilidades e competências adquiridos por meio da prática profissional, da formação continuada e da participação em atividades estratégicas de ensino, gestão e promoção da saúde. Dessa forma, este memorial evidencia uma trajetória comprometida com a excelência na prestação do serviço público, a inovação, a melhoria contínua dos processos institucionais e o fortalecimento da missão do

## **Formação Acadêmica e Complementar**

Sou graduada em Odontologia pela Universidade Federal de Sergipe, com conclusão do curso em 07 de março de 2007. Posteriormente, obtive o título de Mestre em Odontologia pela mesma instituição, em 20 de fevereiro de 2017, consolidando minha formação acadêmica e ampliando minha capacidade de análise crítica, investigação científica e aplicação de práticas baseadas em evidências.

Minha formação acadêmica e complementar constitui a base da minha atuação profissional, permitindo a integração entre conhecimentos técnico-científicos, prática assistencial, gestão pública e promoção da saúde. Comprometida com o desenvolvimento contínuo, busco constantemente capacitações e atualizações nas áreas de odontologia, saúde do servidor, perícia oficial, gestão e planejamento institucional, incorporando novos conhecimentos e metodologias que fortalecem minhas competências técnicas, gerenciais e relacionais. Esse processo de formação permanente contribui para a qualificação das atividades desenvolvidas e para o fortalecimento das políticas institucionais e da missão do Instituto Federal de Sergipe.

## **Experiência Profissional**

Minha trajetória profissional é marcada pela atuação nas áreas de assistência à saúde, educação e gestão pública. Iniciei minha carreira no serviço público em 2008, como cirurgiã-dentista da Secretaria Municipal de Saúde de Nossa Senhora das Dores/SE, desenvolvendo ações de promoção, prevenção e recuperação da saúde bucal na Atenção Primária, com atuação integrada a equipes multiprofissionais e em atividades de educação em saúde. Paralelamente, entre 2010 e 2012, atuei como docente da Escola Técnica de Saúde de Sergipe (ETSUS), contribuindo para a formação de profissionais da saúde e ampliando minhas competências em ensino, planejamento pedagógico e educação permanente. Essas experiências fortaleceram minha atuação técnica, científica e gerencial, consolidando uma prática profissional alinhada aos princípios da Administração Pública.

Em julho de 2018, ingressei no Instituto Federal de Sergipe (IFS) como odontólogo, lotada no Campus Lagarto. Nessa unidade, desenvolvi atividades de assistência odontológica voltadas aos estudantes, promovendo ações preventivas, curativas e educativas, além de participar de iniciativas de promoção da saúde e da qualidade de vida no ambiente escolar. Também integrei a equipe multiprofissional da Coordenadoria de Saúde Escolar, atuando de forma interdisciplinar no acompanhamento das demandas de saúde da comunidade estudantil. Durante a pandemia da COVID-19, colaborei com as ações institucionais de enfrentamento da emergência sanitária, contribuindo com medidas preventivas, orientações técnicas e estratégias de promoção da saúde.

Em julho de 2023, fui removida para o Subsistema Integrado de Atenção à Saúde do Servidor (SIASS), na Reitoria do IFS, passando a atuar diretamente na atenção integral à saúde dos servidores. Nessa nova etapa da minha trajetória profissional, ampliei significativamente meu campo de atuação, desenvolvendo atividades relacionadas à perícia oficial odontológica, à promoção e vigilância da saúde do servidor, à gestão administrativa, ao planejamento estratégico, à elaboração e coordenação de projetos institucionais, à organização de ações educativas, à produção de documentos técnicos e à implementação de políticas voltadas à saúde e à qualidade de vida no trabalho.

A atuação em dois contextos distintos — primeiro na assistência à saúde dos estudantes e, posteriormente, na atenção integral à saúde dos servidores públicos — proporcionou o desenvolvimento de uma visão ampla e integrada das políticas institucionais de saúde. Essas experiências favoreceram o aprimoramento de competências técnicas, gerenciais, administrativas e interdisciplinares, bem como o fortalecimento da capacidade de planejar, executar e avaliar ações voltadas à promoção da saúde, à prevenção de agravos e à melhoria da qualidade de vida da comunidade acadêmica.

Minha trajetória evidencia um processo contínuo de crescimento profissional, marcado pela ampliação das responsabilidades assumidas, pelo aperfeiçoamento permanente e pela busca de soluções inovadoras para os desafios institucionais. Ao longo desse percurso, consolidei uma atuação

comprometida com a excelência no serviço público, a humanização do cuidado, a gestão eficiente, o trabalho interdisciplinar e o fortalecimento das políticas de saúde no âmbito do Instituto Federal de Sergipe. As experiências acumuladas contribuíram para qualificar os serviços prestados, fortalecer as ações institucionais e reafirmar meu compromisso com a missão, os valores e os objetivos estratégicos da instituição.

## **Atividades Desenvolvidas**

### **I.3 Participação como membro de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos**

Ao longo da minha trajetória no IFS, participei de diversas comissões formalmente instituídas, desempenhando atividades de planejamento, organização, acompanhamento e execução de ações institucionais.

Integrei a Comissão de Elaboração e Atualização do Plano de Qualificação e Capacitação dos Técnicos Administrativos, contribuindo para a construção e revisão das diretrizes de desenvolvimento profissional dos servidores do Campus Lagarto. Essa atuação fortaleceu minhas competências em planejamento institucional e gestão de pessoas.

Participei da Comissão de Apoio ao Planejamento e Execução do Acolhimento Estudantil 2022, colaborando na organização de ações voltadas à integração e permanência dos estudantes, fortalecendo práticas de acolhimento e promoção do bem-estar da comunidade acadêmica.

Durante a pandemia da COVID-19, integrei o Comitê Local de Prevenção à COVID-19, participando da elaboração e implementação de medidas preventivas e protocolos institucionais para enfrentamento da emergência sanitária. Essa experiência contribuiu para o desenvolvimento de competências relacionadas à gestão de crises, planejamento estratégico, análise técnica e atuação interdisciplinar, além de colaborar para a continuidade segura das atividades acadêmicas e administrativas.

Também participei das Comissões de Organização dos Eventos Alusivos ao Dia do Servidor Público, atuando no planejamento e execução das atividades comemorativas e coordenando ações voltadas à promoção da saúde, ao bem-estar e às práticas integrativas. Essas iniciativas contribuíram para a valorização dos servidores, o fortalecimento do sentimento de pertencimento institucional e a integração entre os diferentes campi do IFS.

Atuei, ainda, na Comissão de Organização e Realização do Seminário Latino-Americano "Acessibilidade, Inclusão, Arte e Saúde Mental", colaborando na organização de um evento técnico-científico de abrangência nacional e internacional, que promoveu o intercâmbio de conhecimentos e o fortalecimento das políticas institucionais de inclusão, acessibilidade e saúde mental.

Atualmente, integro a Comissão de Elaboração do Programa de Gestão de Pessoas Sustentável, participando da construção de um programa estratégico voltado à valorização dos servidores, à promoção da qualidade de vida no trabalho, ao desenvolvimento profissional e ao fortalecimento da sustentabilidade institucional.

Estou atuando também na Comissão de Criação da Instrução Normativa do SIASS, contribuindo para a elaboração e organização de procedimentos institucionais relacionados às ações do Subsistema Integrado de Atenção à Saúde do Servidor. Essa atuação envolve discussão técnica, construção normativa e proposição de melhorias, visando à padronização dos fluxos, ao fortalecimento da gestão e à qualificação dos serviços de atenção à saúde dos servidores no âmbito do IFS.

As participações descritas evidenciam o desenvolvimento de competências em gestão pública, planejamento institucional, trabalho em equipe, articulação intersetorial, liderança colaborativa e organização de processos, além de demonstrarem meu compromisso com a melhoria contínua dos serviços públicos e com o fortalecimento das políticas institucionais do Instituto Federal de Sergipe.

## **I.5 Atuação em atividades de organização, execução de exame de seleção, vestibular ou concursos**

Participei da Comissão Organizadora e da Comissão Examinadora do Processo Seletivo Simplificado, instituídas pela Portaria nº 2790/2023, referente ao Edital PROPEX/REITORIA/IFS nº 09/2023.

Nessa atuação, realizei atividades de análise documental, avaliação de candidatos e acompanhamento das etapas do processo seletivo, observando os princípios da legalidade, impessoalidade e transparência. Essa experiência contribuiu para o desenvolvimento de competências relacionadas à avaliação técnica, responsabilidade institucional, tomada de decisão e cumprimento das normas administrativas, colaborando para a credibilidade e a qualidade dos processos seletivos realizados pelo IFS.

## **II.1 Liderança de projetos institucionais (ensino, pesquisa, extensão, gestão e inovação)**

A participação em projetos institucionais e ações de assistência especializada têm possibilitado o desenvolvimento de competências relacionadas ao planejamento, liderança, gestão de projetos, articulação intersetorial e promoção da saúde, contribuindo para o fortalecimento das políticas institucionais do Instituto Federal de Sergipe (IFS). Minha atuação tem sido pautada na identificação de demandas institucionais, na proposição de soluções e na implementação de ações voltadas à melhoria da qualidade de vida, ao acolhimento e ao desenvolvimento da comunidade acadêmica e dos servidores.

Como autora e coordenadora de projetos institucionais, desenvolvi iniciativas voltadas à promoção da saúde e ao fortalecimento das políticas de atenção ao servidor.

Destaca-se o projeto "Cuidando de Quem Cuida", idealizado para atender servidores que são pais e mães de crianças e adolescentes com condições de saúde que demandam cuidados contínuos. O projeto promove acolhimento, apoio institucional e incentivo ao autocuidado, contribuindo para a melhoria da saúde física e mental dos participantes, para o fortalecimento do sentimento de pertencimento institucional e para a construção de um ambiente de trabalho mais inclusivo e humanizado.

Também sou autora e coordenadora do projeto "Mente em Foco", desenvolvido com o objetivo de promover a saúde mental dos servidores por meio de ações educativas, preventivas e de promoção da qualidade de vida no trabalho. As atividades desenvolvidas favorecem o fortalecimento emocional, a prevenção do adoecimento psíquico e a disseminação de estratégias de cuidado no ambiente laboral.

Sou autora e coordenadora do projeto institucional "Mulher 360º", desenvolvido com o objetivo de promover a saúde integral das servidoras do Instituto Federal de Sergipe por meio de ações de promoção da saúde, educação em saúde, prevenção de agravos, acolhimento e prevenção e enfrentamento de todas as formas de violência contra as mulheres. O projeto contempla atividades voltadas à saúde física, mental e social, incluindo ações educativas, capacitações, campanhas de sensibilização, práticas integrativas e espaços de acolhimento, contribuindo para a implementação de políticas institucionais de promoção da saúde, valorização das servidoras e melhoria da qualidade de vida no trabalho.

A coordenação desses projetos possibilitou o desenvolvimento de competências em liderança, planejamento, gestão de equipes, articulação institucional, elaboração de projetos, captação de parcerias e avaliação de resultados. Essas iniciativas fortalecem a atuação do Instituto Federal de Sergipe na promoção da saúde e da qualidade de vida dos servidores, contribuindo para a consolidação de uma cultura institucional de cuidado, prevenção e valorização das pessoas, em consonância com as políticas públicas voltadas à saúde e ao bem-estar no serviço público.

## **II.7 Participação em atividade de avaliação de trabalho ou atuação como jurado em eventos acadêmicos, científicos, culturais, esportivos e técnicos.**

Atuei como avaliadora de Trabalho de Conclusão de Curso da Universidade Federal de Sergipe (UFS), realizando a análise técnica e científica de trabalhos na área de Odontologia, com emissão de pareceres fundamentados em critérios metodológicos e científicos.

Essa experiência fortaleceu minhas competências relacionadas à análise crítica, avaliação científica, ética profissional e responsabilidade acadêmica, além de contribuir para a formação de novos profissionais da área da saúde e para o fortalecimento da integração entre o Instituto Federal de Sergipe e a Universidade Federal de Sergipe.

## **II.9 Participação em programas de formação continuada e/ou ações de desenvolvimento de competências, desde que não utilizada para fins de aceleração da promoção na carreira**

As formações realizadas contribuíram para a atualização contínua dos meus conhecimentos, para o aprimoramento da minha atuação profissional e para a excelência do serviço público. Participei de diversas ações de desenvolvimento profissional voltadas às áreas de odontologia, saúde do servidor, gestão pública, inclusão, saúde mental e planejamento institucional.

Entre as principais formações, destacam-se os cursos voltados ao atendimento odontológico de pacientes com câncer e doenças respiratórias crônicas, à atenção à pessoa com Transtorno do Espectro do Autismo (TEA), à aplicação de mindfulness para redução da ansiedade no teletrabalho, à gestão documental por meio do Assentamento Funcional Digital (AFD), às práticas inclusivas na educação e à utilização do SUAP – PGD 2.0.

Essas capacitações contribuíram para a atualização permanente dos meus conhecimentos, o fortalecimento das competências técnicas, administrativas e gerenciais e o aprimoramento da minha atuação profissional. Os conhecimentos adquiridos passaram a ser incorporados às atividades desenvolvidas no IFS, qualificando os serviços prestados, aperfeiçoando processos de trabalho e ampliando minha capacidade de contribuir para o alcance dos objetivos institucionais.

## **IV.2 Elaboração de projeto básico ou de termo de referência, ou participação como membro da equipe de planejamento da contratação**

Participei da fase interna de procedimentos licitatórios voltados à aquisição de materiais permanentes e de consumo médico, de enfermagem e odontológico, bem como à contratação de empresa especializada para manutenção de consultórios médico-odontológicos dos campi do IFS.

Atuei na elaboração de documentos técnicos indispensáveis ao planejamento das contratações, incluindo Termos de Referência, Estudos Técnicos Preliminares e Mapas de Riscos, referentes aos Processos nº 23288.000053/2021-90, nº 23288.000444/2023-76 e nº 23288.000604/2019-09.

Essa atuação exigiu análise técnica, planejamento, gestão de riscos, definição de especificações e observância da legislação aplicável às contratações públicas, contribuindo para a adequada instrução dos processos licitatórios, para o fortalecimento do planejamento institucional e para a continuidade dos serviços de saúde prestados pelo Instituto Federal de Sergipe.

## **IV.3 Exercício de atividades de gestão ou fiscalização de contratos de aquisição, serviços, convênios e acordos ou instrumentos correlatos**

Atuei como gestora e fiscal de contratos administrativos, conforme designações institucionais, destacando-se a fiscalização do Contrato nº 05/2019 e a gestão e fiscalização do Contrato nº 27/2025, ambos relacionados à manutenção dos equipamentos odontológicos do Instituto Federal de Sergipe.

Nessas funções, acompanhei a execução contratual, verifiquei o cumprimento das obrigações assumidas pelas empresas contratadas, analisei a conformidade dos serviços executados de manutenção no consultório odontológico do Campus Lagarto, participei da instrução processual e adotei

providências voltadas à correta execução dos contratos, observando os princípios da legalidade, eficiência, economicidade e interesse público.

Essa experiência fortaleceu minhas competências em gestão contratual, controle administrativo, planejamento, fiscalização, análise documental e tomada de decisão, além de contribuir para a adequada aplicação dos recursos públicos, para a continuidade dos serviços de saúde e para o aperfeiçoamento da gestão institucional.

## **VI. 5 Participação na implantação ou desenvolvimento de produto, projeto, processo, técnica ou tecnologia de interesse institucional.**

Atuei na concepção, implantação e coordenação dos projetos institucionais "Cuidando de Quem Cuida" e "Mente em Foco", ambos voltados à promoção da saúde, da qualidade de vida e do bem-estar dos servidores do Instituto Federal de Sergipe.

Esses projetos foram desenvolvidos a partir da identificação de demandas institucionais relacionadas à saúde mental, ao acolhimento e ao cuidado integral dos servidores, resultando na implementação de ações inovadoras alinhadas às políticas de gestão de pessoas e promoção da saúde.

As iniciativas foram reconhecidas como boas práticas institucionais, recebendo certificações e projeção para além do âmbito do IFS. O projeto "Cuidando de Quem Cuida", em especial, foi apresentado em eventos acadêmicos e científicos, ampliando a visibilidade das ações desenvolvidas pela instituição e promovendo a troca de experiências com outras organizações.

Essa atuação evidenciou competências relacionadas à inovação, gestão de projetos, planejamento, liderança, articulação institucional e desenvolvimento de soluções voltadas às necessidades da comunidade acadêmica.

### **VI.11 Apresentação de trabalho de interesse institucional em congresso, seminário ou outros eventos.**

Atuei como palestrante em eventos de relevância institucional e estadual, compartilhando experiências desenvolvidas no Instituto Federal de Sergipe. Entre as atividades, destaco a participação no Seminário Estadual da Política Nacional do Cuidado, na mesa temática "Experiências", com a palestra "Cuidar é Direito: Plano Nacional de Cuidados em Sergipe", promovido pela deputada estadual Linda Brasil, e no Fórum Mulheridades – Universidade Maternagens, promovido pela Universidade Federal de Sergipe (UFS), contribuindo para a disseminação de boas práticas e o fortalecimento das políticas públicas de cuidado, saúde e equidade.

A atuação como palestrante favoreceu o desenvolvimento de competências em comunicação institucional, oratória, representação institucional, articulação interinstitucional e difusão do conhecimento técnico-científico. Além de ampliar a visibilidade das ações desenvolvidas pelo IFS, essas experiências fortaleceram minha capacidade de dialogar com diferentes públicos, compartilhar práticas exitosas e representar a instituição em espaços de discussão e formulação de políticas públicas voltadas à promoção da saúde, do cuidado, da inclusão e da qualidade de vida.

### **VI.14 Participação em atividade de difusão ou apoio à formação institucional (expositor, facilitador, colaborador)**

Participei do planejamento, da organização e da execução de diversas ações de formação e educação em saúde destinadas aos servidores do IFS, abordando temas como saúde mental, qualidade de vida, primeiros socorros, autocuidado, desenvolvimento humano e campanhas de vacinação. Essas iniciativas contribuíram para a promoção da saúde, a prevenção de agravos, o fortalecimento do bem-estar dos servidores e a consolidação de uma cultura institucional voltada ao cuidado e à valorização das pessoas.

As capacitações alcançaram aproximadamente 450 servidores e contaram com a participação de especialistas e instituições parceiras, como Corpo de Bombeiros Militar, Secretária de Saúde de Aracaju, Centro de Valorização da Vida (CVV), Tribunal Regional Eleitoral (TRE) e Movimento

Popular de Saúde (MOPS), fortalecendo o diálogo interinstitucional e ampliando o alcance das ações educativas.

Essa atuação evidenciou o desenvolvimento e o aperfeiçoamento de competências em planejamento, articulação interinstitucional, gestão de ações educativas e promoção da saúde, demonstrando a ampliação das atribuições exercidas e contribuindo para o fortalecimento das políticas institucionais de gestão de pessoas, da atenção à saúde do servidor e da missão institucional do IFS.

#### **VI.15 Atuação como instrutor, tutor, palestrante, autor técnico ou orientador em ação formativa estruturada**

Atuei como instrutora e palestrante no Programa de Acolhimento aos Servidores Ingressantes do Instituto Federal de Sergipe (PASIFS), ministrando atividades de ambientação institucional voltadas aos novos servidores docentes e técnico-administrativos. Durante as capacitações, abordei temas relacionados ao funcionamento do SIASS, aos direitos e deveres do servidor público federal e às políticas institucionais de promoção da saúde, contribuindo para a integração dos novos servidores, a disseminação de informações institucionais e o fortalecimento da cultura organizacional.

Essas experiências fortaleceram minhas competências em educação em saúde, comunicação, planejamento e formação de pessoas, evidenciando a aplicação de conhecimentos técnicos em ações de impacto institucional e social. Além de contribuir para o fortalecimento das políticas de gestão de pessoas, promoção da saúde e desenvolvimento humano no âmbito do IFS.

#### **VI.16 Atuar na coordenação/mediação de fórum, congresso, mesa-redonda, simpósio, seminário e outros eventos.**

Coordenei eventos e ações de promoção da saúde, educação em saúde e desenvolvimento institucional, atuando tanto no Campus Lagarto quanto no SIASS do Instituto Federal de Sergipe. No Campus Lagarto, desenvolvi e coordenei ações direcionadas aos estudantes, como a Semana de Conscientização sobre as ISTs e Doenças Transmitidas pelo Beijo e o evento Sorrindo no IFS, com foco na prevenção, educação em saúde e promoção do autocuidado, fortalecendo a formação integral dos discentes.

No âmbito do SIASS, coordenei ações voltadas aos servidores dos diversos campi do IFS, incluindo os eventos Encaixar as Peças para Compreender e Um Tempo para Você, além do curso Valorizando a Saúde Mental e o Autocuidado, realizado nos campi Estância, Propriá, Itabaiana, Tobias Barreto, Lagarto, Glória e Aracaju. Essas iniciativas envolveram planejamento, organização, articulação com palestrantes e parceiros institucionais, coordenação de equipes, acompanhamento da execução e avaliação das atividades.

Ao todo, as ações coordenadas contemplaram mais de 600 participantes entre estudantes e servidores, promovendo espaços de aprendizagem, acolhimento, troca de experiências e fortalecimento das políticas institucionais de saúde, qualidade de vida e valorização das pessoas.

As atividades desenvolvidas evidenciam a consolidação de competências relacionadas ao planejamento, gestão de eventos, articulação institucional, educação em saúde e difusão do conhecimento técnico e científico. Demonstram, ainda, a capacidade de transformar conhecimentos em ações concretas, contribuindo para a inovação, a melhoria contínua dos processos institucionais e o fortalecimento da missão do Instituto Federal de Sergipe.

#### **Conclusão**

A trajetória apresentada neste Memorial Descritivo evidencia um processo contínuo de construção e consolidação de saberes e competências, desenvolvido por meio da formação acadêmica, da experiência profissional, da qualificação permanente e da atuação em atividades estratégicas no âmbito do Instituto Federal de Sergipe (IFS).

Ao longo da minha carreira, ampliei significativamente meu campo de atuação, passando da assistência odontológica para o exercício de funções que envolvem gestão, planejamento

institucional, perícia oficial em saúde, elaboração e coordenação de projetos, produção e difusão do conhecimento, organização de ações formativas, participação em comissões, fiscalização de contratos e planejamento de contratações públicas. Essas experiências possibilitaram o desenvolvimento de competências técnicas, científicas, administrativas, gerenciais e relacionais, que extrapolam as atribuições inerentes ao cargo e têm contribuído para o fortalecimento das políticas institucionais e para a melhoria contínua dos serviços prestados pelo Instituto.

Minha atuação sempre esteve pautada pelo compromisso com a ética, a inovação, a excelência na prestação do serviço público e a busca permanente pelo aperfeiçoamento profissional. A participação em ações de promoção da saúde, projetos institucionais, processos de gestão, eventos técnico-científicos, programas de capacitação e atividades de formação permitiu transformar conhecimentos em práticas capazes de gerar resultados concretos para a instituição e para a comunidade acadêmica.

Dessa forma, considero que as experiências e competências apresentadas neste memorial demonstram uma trajetória profissional marcada pelo desenvolvimento contínuo, pela ampliação de responsabilidades e pela contribuição efetiva para o cumprimento da missão institucional do Instituto Federal de Sergipe. Nesse contexto, entendo que os conhecimentos, habilidades e competências consolidadas ao longo da minha carreira atendem aos pressupostos que fundamentam a concessão do Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC VI), por evidenciarem uma atuação qualificada, estratégica e comprometida com o fortalecimento da instituição e com a excelência do serviço público.



Documento assinado eletronicamente por **MAYRA BORGES LEMOS, ODONTOLOGO**, em 17/07/2026, às 17:17, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, do art. 4º e art. 12º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [https://sei.ifs.edu.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.ifs.edu.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **1017096** e o código CRC **48C9C080**.