

MEMORIAL DESCRITIVO PARA FINS DE CONCESSÃO DO RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS – RSC-PCCTAE

1. Identificação da Servidora

Nome: Valdenice Araújo Santos Lima

Cargo: Administrador

Instituição: Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Sergipe – IFS

Nível de RSC Pleiteado: RSC VI

2. Trajetória Profissional e Institucional

Minha trajetória profissional como servidora pública integrante do Plano de Carreira dos Cargos Técnico-Administrativos em Educação tem sido pautada pelo compromisso com o fortalecimento da Educação Profissional e Tecnológica (EPT), pela busca permanente da excelência na gestão pública e pela contribuição efetiva para o cumprimento da missão institucional do Instituto Federal de Sergipe.

Ao longo de minha carreira, desenvolvi atividades que ultrapassam as atribuições ordinárias do cargo, participando ativamente de processos de planejamento, governança, assessoramento institucional, gestão de riscos, gestão de contratos, elaboração de normativos, acompanhamento de indicadores, monitoramento de resultados e aperfeiçoamento dos instrumentos de gestão.

Minha atuação profissional tem sido orientada pelos princípios constitucionais da Administração Pública, especialmente a legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência, bem como pelos objetivos estratégicos da Rede Federal de Educação Profissional e Tecnológica, buscando contribuir para o desenvolvimento institucional, a melhoria dos serviços prestados à sociedade e o fortalecimento das políticas públicas de ensino.

Nesse contexto, consolidei conhecimentos e competências relacionados ao planejamento institucional, à gestão estratégica, à governança pública, à gestão de processos e à produção de conhecimento técnico aplicado à administração pública federal, transformando experiências profissionais em práticas que contribuem para o aperfeiçoamento contínuo da Instituição.

3. Atuação Relacionada aos Requisitos do Art. 3º do Decreto nº 13.048/2026

3.1 Participação em Grupos de Trabalho, Comissões e Colegiados (Requisito I)

Participei de diversas comissões, grupos de trabalho, equipes de planejamento e instâncias colegiadas formalmente instituídas no âmbito do Instituto Federal de Sergipe.

Essas participações envolveram atividades relacionadas ao planejamento institucional, elaboração e monitoramento do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI), revisão de normativos internos, programas de gestão, processos de governança, gestão de riscos, inventários patrimoniais, processos administrativos e ações estratégicas voltadas ao fortalecimento institucional.

A participação nessas instâncias proporcionou o desenvolvimento de competências relacionadas à articulação institucional, liderança colaborativa, trabalho em equipe, formulação de soluções técnicas e construção coletiva de políticas e procedimentos.

3.2 Participação e Atuação em Projetos Institucionais (Requisito II)

Atuei diretamente em projetos e iniciativas voltadas para a melhoria dos processos institucionais, o fortalecimento da gestão estratégica e a implementação de práticas de governança.

Destacam-se as atividades relacionadas ao assessoramento da Coordenadoria de Planejamento, apoio à Pró-Reitoria de Desenvolvimento Institucional (PRODIN), elaboração e acompanhamento do Plano Anual de Trabalho, monitoramento de metas institucionais, gestão de riscos, apoio aos projetos estratégicos e desenvolvimento de instrumentos destinados à melhoria dos processos de tomada de decisão.

Essas experiências contribuíram para consolidar conhecimentos referentes à gestão por resultados, ao planejamento integrado e ao alinhamento das ações institucionais com os objetivos estratégicos do instituto Federal de Sergipe (IFS)

3.3 Assunção de Responsabilidades Técnico-Administrativas e Especializadas (Requisito IV)

Minha atuação profissional foi marcada pelo exercício contínuo de responsabilidades técnico-administrativas especializadas relacionadas ao planejamento institucional e à gestão pública.

Nesse âmbito, desenvolvi estudos, relatórios técnicos, notas técnicas, pareceres, instrumentos de monitoramento, planos de ação e documentos de assessoramento destinados a apoiar a tomada de decisão da gestão.

Também participei de processos de acompanhamento de auditorias, gestão de contratos, gerenciamento de riscos, elaboração de indicadores institucionais e aprimoramento dos mecanismos de governança, contribuindo para a melhoria dos controles internos e da eficiência administrativa.

3.4 Exercício de Funções e Atividades de Assessoramento Institucional (Requisito V)

Desempenhei atividades de assessoramento técnico e institucional junto às equipes e à gestão, colaborando com processos decisórios estratégicos e com a implementação de ações voltadas ao desenvolvimento institucional.

Essa atuação exigiu elevado grau de responsabilidade, capacidade técnica, visão sistêmica e comprometimento com os resultados organizacionais, permitindo o aperfeiçoamento de competências relacionadas à liderança técnica, análise estratégica e gestão institucional.

3.5 Produção, Prospecção e Difusão de Conhecimento Técnico (Requisito VI)

Um dos aspectos mais relevantes de minha trajetória profissional refere-se à produção e disseminação de conhecimento técnico no âmbito da gestão pública e da Educação Profissional e Tecnológica.

Ao longo dos anos participei da elaboração de documentos técnicos, manuais, orientações, relatórios institucionais, instrumentos de planejamento, metodologias de acompanhamento e monitoramento, materiais de capacitação e propostas de melhoria de processos administrativos.

Essas atividades contribuíram para a institucionalização de conhecimentos, para o fortalecimento da cultura de planejamento e governança e para a disseminação de boas práticas entre servidores e gestores.

A produção técnica realizada possui impacto direto na qualificação dos processos institucionais e na melhoria da capacidade organizacional do IFS para cumprir sua função social, proporcionando um ensino cada vez mais de qualidade.

4. Contribuições para a Missão do Instituto Federal de Sergipe e da Educação Profissional e Tecnológica

Minha trajetória profissional encontra-se integralmente alinhada à missão institucional do Instituto Federal de Sergipe, que consiste em promover educação profissional, científica e tecnológica pública, gratuita e de qualidade, formando cidadãos críticos e contribuindo para o desenvolvimento social, econômico e sustentável da sociedade.

As atividades desenvolvidas ao longo da carreira contribuíram para o fortalecimento da gestão institucional, para o aperfeiçoamento dos processos administrativos, para o aumento da eficiência organizacional e para a melhoria das condições necessárias ao desenvolvimento das atividades de ensino, pesquisa, extensão e inovação.

Acredito que a valorização dos saberes construídos no exercício profissional constitui elemento essencial para o fortalecimento da Educação Profissional e Tecnológica, uma vez que reconhece competências adquiridas pela experiência, pela prática institucional e pelo compromisso permanente com a melhoria do serviço público.

Minha atuação tem buscado promover uma gestão pública inovadora, participativa e orientada para resultados, contribuindo para que o Instituto Federal de Sergipe cumpra sua missão institucional e amplie sua capacidade de transformação social.

5. Considerações Finais

A trajetória profissional aqui descrita evidencia uma atuação contínua e consistente em atividades relacionadas aos requisitos previstos no Decreto nº 13.048/2026, demonstrando a construção de saberes, competências e experiências que transcendem a formação acadêmica formal e foram desenvolvidas ao longo da vida funcional.

A obtenção de 231,5 pontos e o atendimento a 15 critérios distintos evidenciam o conjunto expressivo de contribuições realizadas à instituição, refletindo uma trajetória marcada pelo compromisso com a Educação Profissional e Tecnológica, pela excelência na gestão pública e pela busca permanente do desenvolvimento institucional.

Dessa forma, considero que o conjunto de experiências, conhecimentos e resultados alcançados ao longo da carreira justifica o reconhecimento do nível de RSC TAE pleiteado, em conformidade com os princípios, critérios e objetivos estabelecidos na legislação vigente.

Aracaju-SE, 17 de julho de 2026.

Valdenice Araújo Santos Lima