

MEMORIAL RSC-PCCTAE

Memorial descritivo da trajetória profissional – Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC-PCCTAE)

Conforme art. 13, inciso II e § 1º, do Decreto nº 13.048, de 3 de julho de 2026

Servidor(a):	Juciana Karla Melo Lima
Siape:	1842158
Cargo:	Economista
Lotação:	ASTEDUC/REITORIA
Instituição Federal de Ensino:	Instituto Federal de Sergipe
Nível de RSC pretendido:	RSC-VI

1. Apresentação

Eu, Juciana Karla Melo Lima, ocupante do cargo de Economista, matrícula SIAPE nº 1842158, com lotação em ASTEDUC/REITORIA, servidor(a) da(o) Instituto Federal de Sergipe, apresento este memorial, nos termos do art. 13, inciso II, do Decreto nº 13.048, de 3 de julho de 2026, com a descrição da minha trajetória profissional e individual desenvolvida ao longo da carreira, resultante da atuação profissional na dinâmica de ensino, de pesquisa e de extensão, para fins de concessão do nível RSC-VI do RSC-PCCTAE.

Ingressei no IFS em 2011, ao longo de mais de 15 anos, desempenhei minhas atribuições de economista, bem como de cargos de direção e funções, com muita dedicação, aprendizado, competências, desafios e responsabilidades reforçando meu compromisso com o serviço público e com a educação. Meu pleito pelo RSC- PCCTAE V- Doutorado vem demonstrar minha atuação profissional como servidora pública nas atividades de ensino, pesquisa, extensão, inovação e gestão desempenhadas ao longo desse período, demonstrando os saberes, as competências e as experiências relacionados ao nível de RSC- PCCTAE pleiteado.

2. Descrição das Atividades e Experiências Profissionais e Individuais

Apresento, a seguir, de forma clara e objetiva, as atividades e as experiências profissionais e individuais vinculadas aos requisitos legais do RSC-PCCTAE (art. 13, § 1º, inciso I, do Decreto nº 13.048, de 3 de julho de 2026), organizadas por critério e vinculadas aos itens indicados no formulário do requerimento e à documentação comprobatória anexada.

Critério I – Participação em grupos de trabalho, comissões, comitês, núcleos, representações ou similares

Ao longo desses anos participei de muitas comissões, grupos de trabalho, comitês a fim de contribuir para elaboração de documentos/ normativos. As principais comissões previstas regularmente instituídas que participei como membro e para contribuírem nos meus saberes e competências foram: Comissão Temática: Eixo 2 – “Políticas Acadêmicas e de Organização e Gestão de Pessoas” do processo de construção do Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI 2025-2029 (portaria nº. 3.313 de 7/12/2023), Comissão Técnica do processo de construção do Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI 2025-2029 (portaria nº.2605 de 9/10/2026) e Comissão para elaboração da minuta do Plano de Transformação digital do IFS (portaria nº.3098 de 11/12/2020).

Em relação ao item I-3 – “Participação como membro de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos” –, apresento 2 ocorrências na unidade de medida “Por designação”, correspondendo a 6,0 ponto(s), conforme documentação comprobatória anexada. Ao longo desses anos participei de muitas comissões a fim de

contribuir para a elaboração de documentos e normativos. Dentre as comissões previstas regularmente instituídas que participei como membro e para contribuírem nos meus saberes e competências tiveram: Comissão Temática: Eixo 2 – “Políticas Acadêmicas e de Organização e Gestão de Pessoas” do processo de construção do Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI 2025-2029 (portaria nº. 3.313 de 7/12/2023), Comissão Técnica do processo de construção do Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI 2025-2029 (portaria nº.2605 de 9/10/2026), Comissão para elaboração da minuta do Plano de Transformação digital do IFS (portaria nº.3098 de 11/12/2020).

Em relação ao item I-4 – “Participação como defensor dativo ou como membro de equipe designada em processos de apuração de materialidade e responsabilidade, como sindicância, processo administrativo disciplinar e tomada de contas especial” –, apresento 1 ocorrência na unidade de medida “Por designação”, correspondendo a 3,0 ponto(s), conforme documentação comprobatória anexada. Em 2022, através da portaria nº268, de 04/02/2022, fui designada para compor a Comissão de Sindicância Acusatória - SINAC incumbida de apurar irregularidades referentes aos atos e fatos que constam no processo citado na portaria onde puder contribuir com as atribuições do meu cargo para elucidação dos atos e fatos.

Nº do item	Critério específico	Unidade de medida	Pontuação	Pontuação obtida (Pontuação x unidade de medida)	Documentos comprobatórios / descrição
I-3	Participação como membro de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos	Por designação	3,0	2 x 3,0 = 6,0	ItemI-3_Portaria_documento_Plano_de_Transformação_Digital_IFS_2021_2022.pdf ItemI-3_Portarias_comissões_PDI_2026_2031_IFS.pdf <i>Ao longo desses anos participei de muitas comissões a fim de contribuir para a elaboração de documentos e normativos. Dentre as comissões previstas regularmente instituídas que participei como membro e para contribuírem nos meus saberes e competências tiveram: Comissão Temática: Eixo 2 – “Políticas Acadêmicas e de Organização e Gestão de Pessoas” do processo de construção do Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI 2025-2029 (portaria nº. 3.313 de 7/12/2023), Comissão Técnica do processo de construção do Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI 2025-2029 (portaria nº.2605 de 9/10/2026),</i>

Nº do item	Critério específico	Unidade de medida	Pontuação	Pontuação obtida (Pontuação × unidade de medida)	Documentos comprobatórios / descrição
					<i>Comissão para elaboração da minuta do Plano de Transformação digital do IFS (portaria nº.3098 de 11/12/2020).</i>
I-4	Participação como defensor dativo ou como membro de equipe designada em processos de apuração de materialidade e responsabilidade, como sindicância, processo administrativo disciplinar e tomada de contas especial	Por designação	3,0	1 × 3,0 = 3,0	ItemI-4_informativo_268_2022_Comissão de Sindicância Acusatória - SINAC_4-2-2022.pdf <i>Em 2022, através da portaria nº268, de 04/02/2022, fui designada para compor a Comissão de Sindicância Acusatória - SINAC incumbida de apurar irregularidades referentes aos atos e fatos que constam no processo citado na portaria onde puder contribuir com as atribuições do meu cargo para elucidação dos atos e fatos.</i>
Subtotal				9,0	

Critério IV – Responsabilidades técnico-administrativas e/ou especializadas

Em relação ao item IV-3 – “Exercício de atividades de gestão ou fiscalização de contratos de aquisição, serviços, convênios e acordos ou instrumentos correlatos” –, apresento 2 ocorrências na unidade de medida “Por designação”, correspondendo a 9,0 ponto(s), conforme documentação comprobatória anexada. Em 2018, através da portaria nº.3621, de 26/11/2018, fui designada para atuar como responsável pelo acompanhamento do Contrato nº. 12/2018, na função de fiscal setorial do anexo II da Reitoria, firmado com a empresa Dianju Distribuidora Atacadista Ltda, referente à contratação de serviços de fornecimento de água mineral com vasilhame no âmbito da Reitoria. Também fui designada pela portaria nº.3069 de 05/10/2018, para atuar como responsável acompanhamento do Contrato no 11/2018, firmado com a Empresa Moema Mary Fonseca Dantas Efrem De Lima, referente à contratação de serviços de fornecimento de água mineral sem vasilhame no âmbito da Reitoria.

Nº do item	Critério específico	Unidade de medida	Pontuação	Pontuação obtida (Pontuação × unidade de medida)	Documentos comprobatórios / descrição
IV-3	Exercício de atividades de gestão ou fiscalização de contratos de aquisição, serviços, convênios e acordos ou instrumentos correlatos	Por designação	4,5	2 × 4,5 = 9,0	ItemIV-3_informativo_3621_2018_fiscal_contrato_Dianju_distribuidora_26-11-2018.pdf ItemIV-3_informativo_3069_2018_fiscal_contrato_MOEMA_MARY_5-10-2018.pdf <i>Em 2018, através da</i>

Nº do item	Critério específico	Unidade de medida	Pontuação	Pontuação obtida (Pontuação × unidade de medida)	Documentos comprobatórios / descrição
					portaria nº.3621, de 26/11/2018, fui designada para atuar como responsável pelo acompanhamento do Contrato nº. 12/2018, na função de fiscal setorial do anexo II da Reitoria, firmado com a empresa Dianju Distribuidora Atacadista Ltda, referente à contratação de serviços de fornecimento de água mineral com vasilhame no âmbito da Reitoria. Também fui designada pela portaria nº.3069 de 05/10/2018, para atuar como responsável acompanhamento do Contrato no 11/2018, firmado com a Empresa Moema Mary Fonseca Dantas Efrem De Lima, referente à contratação de serviços de fornecimento de água mineral sem vasilhame no âmbito da Reitoria.
Subtotal				9,0	

Critério V – Funções ou cargos de direção e assessoramento institucional

Foram muitos os desafios e competências desenvolvidas nos cargos, funções de confiança e coordenações. Dentre os principais desafios posso elencar: inexperiência, novas competências, novos aprendizados, liderança, relacionamento interpessoal, tomada de decisões, responsabilidades, cultura organizacional, etc.

No entanto, aprendi novos saberes e competências que me tiraram da minha caixinha, muito aprendizado e conhecimento tanto teórico como prático, posso listar alguns : planejamento, gestão, governança, liderança, empatia, resolução de problemas e tomada de decisão.

A minha linha do tempo dos cargos e funções de confiança ou coordenação (titular e suplente) desempenhadas no Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Sergipe ao longo dos mais de 15 anos como Economista e Servidora Pública segue abaixo:

-Diretora de Planejamento e Gestão, março de 2019 - março de 2020 (1 ano e 1 mês), CD3

-Substituta eventual do Pró-Reitor de Desenvolvimento Institucional, março de 2019 - março de 2020 (1 ano e 1 mês), CD2.

-Coordenadora de Planejamento, (5 anos e 5 meses) conforme Declaração de Cargos e Funções. FG1 e FG2.

Em relação ao item V-1 – “Exercício de cargo de direção (CD-02) ou equivalente” –, na condição de substituto, apresento 1 ocorrência na unidade de medida “Por ano ou fração acima de seis meses”, correspondendo a 4,5 ponto(s), conforme documentação comprobatória anexada. Como substituta eventual

do Pró-Reitor de Desenvolvimento Institucional aprendi novos saberes e competências que me tiraram da minha caixinha, muito aprendizado e conhecimento tanto teórico como prático, posso listar alguns : planejamento, gestão, governança, liderança, empatia, resolução de problemas e tomada de decisão.

Em relação ao item V-2 – “Exercício de cargo de direção (CD-03 e 04) ou equivalente” –, apresento 1 ocorrência na unidade de medida “Por ano ou fração acima de seis meses”, correspondendo a 7,5 ponto(s), conforme documentação comprobatória anexada. Foram muitos os desafios e competências desenvolvidas nos cargo de Diretora de Planejamento e Gestão. Dentre os principais desafios posso elencar: inexperiência, novas competências, novos aprendizados, liderança, relacionamento interpessoal, tomada de decisões, responsabilidades, cultura organizacional.

Foram muitos os desafios e competências desenvolvidas nos cargos, funções de confiança e coordenações. Dentre os principais desafios posso elencar: inexperiência, novas competências, novos aprendizados, liderança, relacionamento interpessoal, tomada de decisões, responsabilidades, cultura organizacional.

Em relação ao item V-3 – “Exercício de função gratificada (FG-01 e 02) ou equivalente” –, apresento 5 ocorrências na unidade de medida “Por ano ou fração acima de seis meses”, correspondendo a 22,5 ponto(s), conforme documentação comprobatória anexada. Foram muitos os desafios e competências desenvolvidas na função de Coordenadora de Planejamento . Dentre os principais desafios posso elencar: inexperiência, novas competências, novos aprendizados, liderança, relacionamento interpessoal, tomada de decisões, responsabilidades, cultura organizacional.

Nº do item	Critério específico	Unidade de medida	Pontuação	Pontuação obtida (Pontuação × unidade de medida)	Documentos comprobatórios / descrição
V-1	Exercício de cargo de direção (CD-02) ou equivalente (como substituto)	Por ano ou fração acima de seis meses	4,5	$1 \times 4,5 = 4,5$	ItemV-1_portaria_designacao_dispensa_pro_reitoria_prodin_CD-2_.pdf Como substituta eventual do Pró-Reitor de Desenvolvimento Institucional aprendi novos saberes e competências que me tiraram da minha caixinha, muito aprendizado e conhecimento tanto teórico como prático, posso listar alguns : planejamento, gestão, governança, liderança, empatia, resolução de problemas e tomada de decisão.
V-2	Exercício de cargo de direção (CD-03 e 04) ou equivalente	Por ano ou fração acima de seis meses	7,5	$1 \times 7,5 = 7,5$	ItemV-2_Portaria_nomeacao_exoneraçao_DPG_CD-3.pdf Foram muitos os desafios e competências desenvolvidas nos cargo de Diretora de Planejamento e Gestão. Dentre os principais desafios posso elencar:

Nº do item	Critério específico	Unidade de medida	Pontuação	Pontuação obtida (Pontuação × unidade de medida)	Documentos comprobatórios / descrição
					<i>inexperiência, novas competências, novos aprendizados, liderança, relacionamento interpessoal, tomada de decisões, responsabilidades, cultura organizacional.</i> <i>Foram muitos os desafios e competências desenvolvidas nos cargos, funções de confiança e coordenações. Dentre os principais desafios posso elencar: inexperiência, novas competências, novos aprendizados, liderança, relacionamento interpessoal, tomada de decisões, responsabilidades, cultura organizacional.</i>
V-3	Exercício de função gratificada (FG-01 e 02) ou equivalente	Por ano ou fração acima de seis meses	4,5	5 × 4,5 = 22,5	ItemV-3_declaracao_cargos_funcoes.pdf <i>Foram muitos os desafios e competências desenvolvidas na função de Coordenadora de Planejamento . Dentre os principais desafios posso elencar: inexperiência, novas competências, novos aprendizados, liderança, relacionamento interpessoal, tomada de decisões, responsabilidades, cultura organizacional.</i>
Subtotal				34,5	

Critério VI – Produção, prospecção e difusão de conhecimento

Em relação ao item VI-2 – “Participação relevante no desenvolvimento de protótipos, depósitos e/ ou registros de propriedade intelectual ou privilégio de invenção relacionada aos interesses institucionais” –, apresento 2 ocorrências na unidade de medida “Por projeto”, correspondendo a 50,0 ponto(s), conforme documentação comprobatória anexada. Também participei da comissão de desenvolvimento do Portal de Acompanhamento da Retomada das Atividades Presenciais do IFS, intitulado de “Vacinômetro” - portaria nº. 2263 de 29/09/2021 e Certificado de Registro de Software registrado com o nº BR512026002803-5 no INPI .

Bem como participei da comissão responsável pelo projeto educacional “Central de Administração do Google Workspace for Education” do Programa Ensino 5A, portaria nº. 754 de 05/04/2021 e Certificado de Registro de Software registrado com o nº BR512026002626-1

Em relação ao item VI-4 – “Conclusão de curso de educação formal superior ao exigido para o ingresso no cargo de que é titular e que não seja utilizado para percepção de Incentivo à Qualificação - IQ” –, apresento 1 ocorrência na unidade de medida “Por curso”, correspondendo a 15,0 ponto(s), conforme documentação comprobatória anexada. No IFS pude continuar aprimorando minha formação acadêmica cursando pós-graduação

em Ciência de Dados e Big Data pela PUC Minas contribuindo assim para minha evolução profissional e pessoal bem como nas atividades desempenhadas ao longo desses anos no IFS. Pós-graduação Lato Sensu - Especialização em Ciências de Dados e Big Data, PUC Minas, (2024) - Certificado

Em relação ao item VI-5 – “Participação relevante na implantação ou desenvolvimento de produto, projeto, processo, técnica ou tecnologia de interesse institucional” –, apresento 1 ocorrência na unidade de medida “Por produto”, correspondendo a 15,0 ponto(s), conforme documentação comprobatória anexada. Participei na implantação da tecnologia de interesse institucional Sistema Eletrônico de Informações (SEI) atuando em duas comissões: Comissão de Apoio a Implantação do Sistema Eletrônico de Informações (SEI) - portaria nº.3109 de 16/12/2020 e a Comissão de Operacionalização do Sistema Eletrônico de Informações (SEI) - portaria nº.3613 de 19/11/2019.

Em relação ao item VI-7 – “Participação como membro em grupo de pesquisa devidamente registrado em órgão ou sistema oficial de reconhecimento institucional” –, apresento 2 ocorrências na unidade de medida “Por projeto”, correspondendo a 6,0 ponto(s), conforme documentação comprobatória anexada. Participo como membro em dois grupos de pesquisa devidamente registrados no Cnpq:

Grupo 1 - Economia e Gestão do Turismo / linha de pesquisa: Desenvolvimento econômico Local

Grupo 2 - Aura / linhas de pesquisa: Desenvolvimento de Tecnologias Estratégicas e Soberania Digital e Sistemas Inteligentes de Apoio à Decisão e Auditoria em Saúde

Nº do item	Critério específico	Unidade de medida	Pontuação	Pontuação obtida (Pontuação × unidade de medida)	Documentos comprobatórios / descrição
VI-2	Participação relevante no desenvolvimento de protótipos, depósitos e/ou registros de propriedade intelectual ou privilégio de invenção relacionada aos interesses institucionais	Por projeto	25,0	2 × 25,0 = 50,0	ItemVI-2_Documento_0955391_certificado_5120260028031777383345884_Vacinômetro_acadêmico_IFS.pdf ItemVI-2_Documento_0955365_certificado_5120260026261777381562235_Central_de_contas_academicas_IFS.pdf Também participei da comissão de desenvolvimento do Portal de Acompanhamento da Retomada das Atividades Presenciais do IFS, intitulado de “Vacinômetro” - portaria nº. 2263 de 29/09/2021 e Certificado de Registro de Software registrado com o nº

Nº do item	Critério específico	Unidade de medida	Pontuação	Pontuação obtida (Pontuação × unidade de medida)	Documentos comprobatórios / descrição
					BR512026002803-5 no INPI. Bem como participei da comissão responsável pelo projeto educacional "Central de Administração do Google Workspace for Education" do Programa Ensino 5A, portaria nº. 754 de 05/04/2021 e Certificado de Registro de Software registrado com o nº BR512026002626-1
VI-4	Conclusão de curso de educação formal superior ao exigido para o ingresso no cargo de que é titular e que não seja utilizado para percepção de Incentivo à Qualificação - IQ	Por curso	15,0	1 × 15,0 = 15,0	ItemVI-4_certificado Pós Graduação _Ciência de Dados e Big Data_2024_.pdf No IFS pude continuar aprimorando minha formação acadêmica cursando pós-graduação em Ciência de Dados e Big Data pela PUC Minas contribuindo assim para minha evolução profissional e pessoal bem como nas atividades desempenhadas ao longo desses anos no IFS. Pós-graduação Lato Sensu - Especialização em Ciências de Dados e Big Data, PUC Minas, (2024) - Certificado
VI-5	Participação relevante na implantação ou desenvolvimento de produto, projeto, processo, técnica ou tecnologia de interesse institucional	Por produto	15,0	1 × 15,0 = 15,0	ItemVI-5_informativo_31 09_2020_Comissão de Apoio a Implantação do Sistema Eletrônico de Informações (SEI)_16-12-2020.pdf ItemVI-5_informativo_36 13_2019_Comissão de Operacionalização do Sistema Eletrônico de Informações- SEI_19-11-2019.pdf ItemVI-5_TCU reconhece excelência do IFS em transparência e digitalização de processos

Nº do item	Critério específico	Unidade de medida	Pontuação	Pontuação obtida (Pontuação × unidade de medida)	Documentos comprobatórios / descrição
					administrativos_SEI.pdf <i>Participei na implantação da tecnologia de interesse institucional Sistema Eletrônico de Informações (SEI) atuando em duas comissões: Comissão de Apoio a Implantação do Sistema Eletrônico de Informações (SEI) - portaria nº.3109 de 16/12/2020 e a Comissão de Operacionalização do Sistema Eletrônico de Informações (SEI) - portaria nº.3613 de 19/11/2019.</i>
VI-7	Participação como membro em grupo de pesquisa devidamente registrado em órgão ou sistema oficial de reconhecimento institucional	Por projeto	3,0	2 × 3,0 = 6,0	ItemVI-7_Cnpq_grupos_de_pesquisa.pdf <i>Participo como membro em dois grupos de pesquisa devidamente registrados no Cnpq: Grupo 1 - Economia e Gestão do Turismo / linha de pesquisa: Desenvolvimento econômico Local Grupo 2 - Aura / linhas de pesquisa: Desenvolvimento de Tecnologias Estratégicas e Soberania Digital e Sistemas Inteligentes de Apoio à Decisão e Auditoria em Saúde</i>
Subtotal				86,0	

3. Demonstração do Alinhamento da Trajetória ao Nível Pleiteado

As atividades e experiências descritas neste memorial totalizam **138,5** pontos, distribuídos em **10** critérios específicos, no âmbito dos Critérios I, IV, V e VI, instruídos com 15 documento(s) comprobatório(s). O conjunto da trajetória profissional apresentada alinha-se ao padrão de conhecimentos e competências que justificam o reconhecimento no nível **RSC-VI** do RSC-PCCTAE, nos termos do art. 13, § 1º, inciso II, do Decreto nº 13.048, de 3 de julho de 2026.

4. Conclusão

À vista do exposto, submeto este memorial, acompanhado do requerimento e da documentação comprobatória, à apreciação da CRSC-PCCTAE, nos termos do art. 6º do Decreto nº 13.048, de 3 de julho de 2026, para fins de concessão do nível RSC-VI do RSC-PCCTAE.



Documento assinado digitalmente

JUCIANA KARLA MELO LIMA

Data: 16/07/2026 09:42:24-0300

Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Assinatura: _____ Data: ____/____/____

Nos termos do art. 13, § 3º, do Decreto nº 13.048, de 3 de julho de 2026, este memorial poderá ser publicado no sítio eletrônico da Instituição Federal de Ensino, respeitado o disposto na Lei nº 13.709, de 14 de agosto de 2018 (LGPD); por isso, este documento não contém dados pessoais de contato do servidor.